FINANCEMENT DE L'OPC

Des sources de financement diverses

L'association s'appuie sur deux sources de financement : la générosité du public – faite de dons et legs -, et les subventions provenant de fonds privés (fondations).

La générosité du public

La générosité du public est essentielle à l'OPC non seulement pour le financement direct des missions sociales mais également pour conforter les bailleurs internationaux qui soutiennent les missions sociales. Ces bailleurs vérifient que l'OPC est capable de mettre en œuvre certains aspects d'un programme donné avant d'y participer. Sans la générosité du public, l'OPC perdrait de son attractivité.

La recherche de bailleurs internationaux

La complexité, les coûts, la portée et l'impact des missions sociales de l'OPC font qu'elles nécessitent le recours à des financements importants. L'OPC fait partie de plusieurs alliances internationales afin de plaider la cause des populations les plus négligées et de rester visibles des partenaires et autres organismes à des fins de financement et de synergie.

La politique de réserve

Dans le cadre de la pérennisation des activités de l'OPC, le Conseil d'Administration du 3 décembre 2015 a adopté le principe d'une politique de réserve ayant pour vocation d'assurer la continuité des activités en cas d'absence de financement pendant une période d'un an. Le résultat de l'exercice 2019 ne contribue pas au fond de réserve.

Le CER

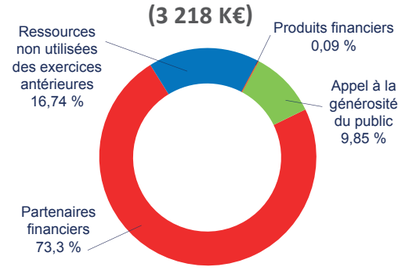
L'arrêté du 11 décembre 2008 a fixé la réglementation comptable pour l'établissement du CER à compter de l'exercice 2009. Le CER fait partie intégrante des comptes annuels, certifiés par le commissaire aux comptes, et celui de l'OPC est établi en conformité avec ces règles.

La structure de financement de l'association ayant évolué au cours de ces dernières années, il a été décidé de modifier les modalités d'établissement du CER au cours de l'exercice 2014. Le montant du report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice 2020 est de 1 165 154 €. Ce montant correspond au solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice 2019.

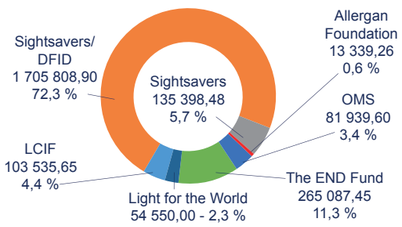
La transparence financière

La transparence financière est un objectif fondamental de la gestion de l'OPC, dont l'ambition est de pouvoir répondre à tout moment à des requêtes ou audits des organismes dont elle reçoit des subventions destinées aux missions sociales. Les bailleurs internationaux inscrivent d'ailleurs dans les termes de conventions de subventions, la possibilité d'auditer les comptes pendant et à l'issue de la mise en œuvre des activités parfois jusqu'à six ans après la fin du contrat. Les comptes de l'OPC sont certifiés par un commissaire aux comptes – Deloitte -, publiés au Journal Officiel et sur le site de l'OPC.

RESSOURCES DE L'OPC (3 218 K€)



LES PARTENAIRES FINANCIERS (2 359 K€)



MERCI !

«…Ma vue déclinait et j'avais peur de devenir aveugle …une équipe médicale est venue dans mon village…Je ne suis pas allée en ville, j'ai été opérée dans mon village…Merci à tous…Tout va bien, je n'ai plus mal et je peux m'occuper de mes petits-enfants ! »

***AH,** opérée du trichiasis trachomateux - Région du Guéra, Tchad – SPONGAH® - 2020*

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bureau

Président : **Pr Serge Resnikoff**
Vice-président : **Dr Alain Auzemery**
Vice-présidente : **Dr Christine Godin-Benhaïm**
Vice-président : **Dr Pierre Huguet**
Secrétaire Général : **Dr Bernard Philippon**
Trésorier : **M. Gérard Bédos**

Membres

Dr Christian Bailly
Dr Jean-Paul Boissin
Dr Michel Boussinesq
Dr Brigitte Brisset
Mme Nathalie Brunet
Pr Isabelle Cochereau
Pr Christian Corbé
M. Laurent Dassault
Prof. Laurence Desjardins
M. Lionel Farcy
Dr Philippe Gaxotte
Mme Brigitte Goldenberg-Tillaye

OPC PRESERVER LA VUE

Directeur de la publication
Serge Resnikoff, Président

17, villa d'Alésia
75014 Paris
Tél : +33 1 44 12 41 90
E-mail : **opc@opc.asso.fr**
www.opc.ong

Commission paritaire : **ISSN 2608-9491**

LABEL IDEAS

LE LABEL IDEAS

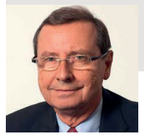
Soucieuse de la transparence de ses comptes et activités, l'OPC a fait le choix d'entreprendre le processus de labellisation IDEAS, obtenu en décembre 2015, qui atteste de la mise en œuvre de bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et efficacité de l'action.

OPC PRESERVER LA VUE

Organisation pour la Prévention de la Cécité

L'ESSENTIEL 2019

Défis et espoirs



L'année 2019 a été une année très particulière pour l'OPC, mêlant bonnes et moins bonnes nouvelles. Deux personnes très importantes dans l'histoire de l'OPC sont décédées en 2019 : Le Dr M. Chovet en janvier et le Pr Y. Pouliquen en décembre. Le facteur humain est très important à l'OPC et les 10 personnes réparties entre le siège à Paris et à N'Djamena, ainsi que les 8 experts qui sont intervenus dans les projets, comme les années précédentes, n'ont pas chômé.

Côté programmes, l'OPC fait face à un déficit de projets. La préparation et la rédaction des nouveaux projets ou programmes, solides et attractifs, est absolument vitale car il en va de la survie de l'OPC. Au Tchad, une grande satisfaction est à noter : les enquêtes d'impact ont relevé que plus aucun district sanitaire ne requiert de distribution de masse d'antibiotiques. Nous nous rapprochons donc de l'élimination du trachome, maladie cécitante irréversible, en tant que problème de santé publique.

L'OPC se doit d'attirer de nouveaux membres et souhaite apporter du sang neuf et de nouveaux talents à son conseil d'administration. L'appel est lancé.

Sur le plan financier, la situation a été difficile en 2019 et le sera sûrement encore en 2020 ; c'est pourquoi, il faut poursuivre la diversification de la provenance des fonds et renforcer les partenariats. D'autant que le Département Britannique pour le Développement International (DfID), partenaire de l'OPC à travers Sightsavers International pour le programme ASCEND au Tchad, a été absorbé par le Ministère des Affaires Étrangères britannique qui peut très bien en changer les priorités d'intervention.

Une note d'espoir, toutefois, avec Light For the World, qui dans le cadre d'une initiative soutenue par la Banque Islamique de Développement, a fait appel à l'OPC pour mettre en œuvre des projets dans trois pays : Djibouti, Guinée et Tchad. Des projets à l'arrêt depuis la crise sanitaire de la Covid-19 et qui devraient se concrétiser fin 2020, début 2021. De l'espoir encore avec la Fondation Internationale du Lions Club (LCIF), notre partenaire historique, qui malgré le déclin confirmé du programme SightFirst, reste une possibilité pour une future collaboration à travers d'autres projets. Tout dépendra de notre capacité à soumettre des projets attractifs.

Il est trop tôt pour tirer des conséquences quant à la situation liée à la pandémie de la Covid-19, mais à ce jour, toutes les activités ont été suspendues en raison du risque épidémique. Il reste que l'OPC doit faire face à des difficultés supplémentaires, tant dans le domaine des activités à reprendre dans des environnements dégradés, que dans celui de la levée de fonds très fortement impactée. J'en profite pour saluer les efforts réalisés pour contrôler au mieux les dépenses de terrain et maîtriser celles concernant le fonctionnement et les frais de recherche de fonds. De même, je félicite la direction exécutive et M. Bédos, le trésorier de l'OPC, d'avoir, grâce aux efforts soutenus et bien planifiés, obtenu le renouvellement du Label IDEAS, et ce pour la seconde fois. L'OPC est forte de sa transparence et de ses efforts continus pour s'améliorer et rechercher l'efficience des actions entreprises.

Enfin, je remercie tous ceux qui ont permis à l'OPC de réaliser ses activités : les personnes qui ont fait des dons, des legs, les bénévoles et aussi les partenaires comme la Fondation Gouault Wendling et la Fondation Théa.

Professeur Serge Resnikoff - Président

L'exercice 2019 se termine avec un déficit de 234 K€. Pour rappel, les exercices de 2018 et 2017 se sont soldés par un bénéfice de 68 K€ et 114 K€ respectivement. Ce déficit provient (1) de la baisse drastique des subventions accordées par deux partenaires importants : The End Fund (TEF) et la LCIF ; et (2) d'une perte de 154 K€ sur les activités des programmes (perte de change sur un programme et problèmes de suivi des programmes). Des actions correctrices ont été mises en œuvre de façon à mieux prévenir ce type de problèmes.

Les ressources financières de l'OPC ont baissé de 12% en 2019 : 3 217 K€ versus 3 658 K€ en 2018. En effet, le programme DfID SAFE d'élimination du trachome au Tchad, grâce à la réalisation de tous ses objectifs, est arrivé à son échéance en juin 2019. Par ailleurs, le programme de soins oculaires complets et universels fait moins recette et celui de la santé oculaire peine à mobiliser des financements. Donc, les volumes financiers sont : (1) majoritairement attribués au programme des maladies tropicales négligées, (2) moindres et (3) en baisse. La fragilité financière qui en découle est renforcée par une trop grande dépendance à un seul bailleur.

Le montant total des ressources provenant de la générosité du public, hors legs, est en augmentation : 154 K€ versus 148 K€ en 2018. Les missions sociales ont reçu 89% des fonds issus de la collecte auprès du public, 10% sont allés à la recherche de fonds et 1% au fonctionnement.

Sept partenaires ont soutenu les programmes de l'OPC et les ressources mobilisées représentent 73% des ressources utilisées dans les missions sociales contre 76% en 2018 et 85% en 2017. Ces ressources diminuent de 436 K€ : 2 359 K€ versus 2 795 K€ en 2018. Par ailleurs, 73% des ressources proviennent d'un seul et même partenaire.

La stratégie de la campagne de levée de fonds aux Etats-Unis a été modifiée du fait de la difficulté pour les administrateurs de l'OPC d'y participer. Elle repose désormais sur le Président et le Directeur Exécutif qui rencontreront les donateurs potentiels en face-à-face et organiseront des diners Jefferson avec thème de discussion pour 6 à 8 invités. Cette stratégie allie efficacité et contrôle des coûts. Ainsi, au cours de 2019, deux donateurs se sont montrés intéressés et ont invité l'OPC à soumettre des propositions de projets.

Le plan stratégique 2016-2019 a bien été suivi et l'analyse des résultats montre que l'OPC réussit à s'adapter et à diversifier le portfolio de ses partenaires financiers. Son expertise est reconnue et recherchée. C'est ce qui explique que d'un plan stratégique à un autre, les ressources financières mobilisées aient doublé : 5 717 K€ vs 11 078 K€ pour les plans 2012-2015 et 2016-2019 respectivement. La mise en œuvre du plan stratégique 2020-2023 sera suivie par le Bureau.

Pour la cinquième année consécutive, l'essentiel des ressources de l'OPC est dédié aux missions sociales (90%), les frais de recherche de fonds et de fonctionnement restent bien maîtrisés (8 et 2% respectivement). Mais, le résultat de l'année 2020 s'annonce difficile du fait de l'arrêt des activités de terrain pour cause de crise sanitaire et donc l'impossibilité pour l'OPC de collecter les frais de gestion de projets qui composent 89% de ses ressources financières.

M. Gérard Bédos - Trésorier

LES ACTIVITÉS MENÉES EN 2019

Les activités de terrain, planifiées et soutenues par l'OPC, y compris la formation, sont mises en œuvre par les équipes des Ministères de la Santé des pays partenaires.

FORMATION

Au Mali, 9 bourses de stage pratique de six mois ont été accordées à des étudiants en 4ème année de Certificat d'Etudes Spécialisées en Ophtalmologie de l'Institut d'Ophtalmologie Tropicale d'Afrique de Bamako qui ont dépisté et opéré 228 chirurgies de la cataracte. Ces étudiants étaient affectés dans les hôpitaux de Kayes, Sikasso, et Ségou.

SOINS OCULAIRES COMPLETS ET UNIVERSELS

Au Cameroun, les 9 centres ophtalmologiques équipés fonctionnent et les consultations ont lieu normalement (aucun chiffre ne nous est parvenu pour 2019). Par contre, la mise en oeuvre de la phase 2 du projet relative à la mise en place de la chirurgie de la cataracte au sein du service public, avec recouvrement des coûts, a été abandonnée pour cause d'absence de demande : 485 cataractes opéréées sur les 2 200 prévues. Ce projet est arrivé à son terme et ne sera pas poursuivi.

En Guinée, le programme de soins oculaires complets et universels, un succès, mis en oeuvre dans trois régions de l'est du pays (Kankan, N'Zérékoré et Faranah), a atteint tous ces objectifs. En 2019, les résultats sont les suivants :

30 565 consultations ophtalmologiques, 4 549 chirurgies de la cataracte, 156 glaucomes et 385 complications du trachome ont été opérés et 1 516 vices de réfraction corrigés.

Sur toute la période de ce projet, qui a eu à souffrir de la pandémie Ebola, nous comptons : 152 263 consultations ophtalmologiques, 27 894 opérations de la cataracte, 731 chirurgies du glaucome, 4 319 opérations du trichiasis trachomateux et 5 859 vices de réfraction corrigés.

A Djibouti, en Guinée et au Tchad, l'OPC a réalisé les plans d'action nationaux et des brochures marketing destinées à la levée de fonds pour ces trois pays. Les plans d'action sont destinés à la mise en œuvre de la 2ème génération du programme « Alliance to Fight Avoidable Blindness » dit AFAB-II de la Banque Islamique de Développement.

Au Mali, l'OPC renforce le service d'ophtalmologie de l'Hôpital de Kayes en ophtalmo-pédiatrie, par de l'équipement et des formations adaptées de son personnel. Ce projet soutenu par l'OMS est mis en œuvre en collaboration avec l'Institut d'Ophtalmologie Tropicale d'Afrique de Bamako (IOTA).

MALADIES TROPICALES NÉGLIGÉES

Le programme des maladies tropicales de l'OPC inclut la lutte contre cinq maladies : l'onchocercose, le trachome, la filariose lymphatique, les schistosomiases et les géohelminthiases.

TRACHOME

En République Centrafricaine, le programme de lutte contre le trachome mis en œuvre dans cinq régions : Kémo, Lobaye, Mambéré-Kadéi, Ouaka et Sangha-Mbaéré, a permis de traiter 1 244 450 personnes avec l'antibiotique Zithromax (Pfizer®) contre 1 321 531 personnes en 2018 et 825 000 personnes en 2017.

L'enquête d'impact dans la région de Lobaye valide l'antibiothérapie puisque la prévalence TF est passée de 28% à 2,8%. Par contre, l'enquête de base réalisée dans les régions de l'Ouham et de l'Ouham-Pendé révélé une prévalence du TF supérieure à 20% et donc un besoin de trois ans d'antibiothérapie.

Au Tchad, le programme d'élimination du trachome entre dans sa phase de surveillance puisque les enquêtes d'impact montrent que 28 districts de santé ont désormais atteint les seuils d'élimination du trachome en tant que problème de santé publique.

Près de 6 095 cas de trichiasis trachomateux ont été pris en charge et 1 882 658 personnes ont été traitées dans le cadre du traitement de masse au Zithromax®.

La composante nettoyage du visage et changement de l'environnement a fait l'objet de 498 diffusions de spots et émissions radio, 316 villages ont bénéficié de tournées théâtrales sur l'importance de l'hygiène et d'un environnement sain pour lutter contre le trachome, 462 villages ont bénéficié de projections de films sensibilisant sur les différents moyens de prévenir le trachome, 280 journées d'information publique ont été menées à travers le pays, 281 clubs de lutte et de sensibilisation et 120 dispositifs de lavage des mains ont été installés dans les écoles.

En Mauritanie, la dernière enquête d'impact à travers 11 districts sanitaires endémiques du pays a été réalisée.

ONCHOCERCOSE & FILARIOSE LYMPHATIQUE

Au Congo, 991 698 personnes soit 85% de la population ciblée ont reçu des traitements médicaux pour stopper la transmission de l'onchocercose et de la filariose lymphatique.

Au Tchad, 4 836 790 personnes (contre 4.39 millions en 2017), soit 95% de la population ciblée, ont reçu les traitements médicaux pour lutter contre l'onchocercose et la Filariose lymphatique.

SCHISTOSOMIASES & GÉOHELMINTHIASES

Au Tchad, 1 551 244 enfants scolarisés ont été traités contre les schistosomiases, soit 85% de la population ciblée ; et 377 332 enfants scolarisés ont reçu des médicaments contre les géohelminthiases soit 88% de la population ciblée.

LES CHIFFRES CLÉS DE 2019

- **3 plans d'action** nationaux de santé oculaire réalisés
- **8 programmes** nationaux de santé oculaire soutenus
- **9 internes en ophtalmologie** envoyés en stage au sein d'hôpitaux régionaux
- **120 dispositifs** de lavage des mains installés dans des écoles
- **1 516 vices** de réfraction corrigés
- **5 262 chirurgies** de la cataracte opérées
- **6 480 complications** du trachome pris en charge
- **30 565 consultations** ophtalmologiques réalisées
- **1 928 576 enfants scolarisés traités** dans le cadre de la lutte antiparasitaire
- **2 555 378 personnes traitées** contre l'onchocercose et la filariose lymphatique
- **3 127 108 personnes traitées** contre le trachome
- **7,7 millions de personnes ont bénéficié de traitements** médicaux grâce aux programmes de l'OPC

MISSIONS

Être là où les besoins sont les plus importants

Créée en 1978, l'OPC est une ONG française qui intervient actuellement en Afrique francophone pour y préserver la vue des populations les plus fragiles.

Préserver la vue des plus démunis

Œuvrant aux côtés de ses partenaires – Ministères de la Santé et société civile – l'OPC a pour mission de transférer des connaissances en ophtalmologie de santé publique, de lutter contre les maladies oculaires et de pérenniser les programmes nationaux de soins oculaires au bénéfice des populations les plus démunies.

L'OPC est :

- Reconnue d'utilité publique
- En relation officielle de travail avec l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS)
- Membre de Coordination Sud (France)
- Membre de plusieurs organismes internationaux :
  - Agence internationale pour la prévention de la cécité (IAPB)
  - Alliance OMS pour l'élimination du trachome cécitant (GET)
  - Coalition Internationale pour la lutte contre le trachome (ICTC)

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES AU 31.12.2019

ORIGINE DES RESSOURCES FINANCIÈRES		
Générosité du public - Dons & Legs	316 830 €	9 %
Fonds privés	2 359 659 €	68 %
Autres produits	2 846 €	1 %
Reprise des provisions	0 €	0 %
Report des fonds affectés et non utilisés	538 636 €	15 %
Insuffisance de ressources de l'exercice	234 773 €	7 %
TOTAL GENERAL	**3 452 744 €**	**100%**

AFFECTATION DE L'ENSEMBLE DES RESSOURCES COLLECTÉES		
Missions sociales	2 678 257 €	77 %
Missions sociales à réaliser	489 034 €	14 %
Frais de recherche de fonds	224 285 €	7 %
Fonctionnement	61 169 €	2 %
Excédent des ressources de l'exercice	0 €	0 %
TOTAL GENERAL	**3 452 744 €**	**100 %**

AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		
Missions sociales	250 011 €	90 %
Frais de recherche de fonds	27 264 €	9 %
Fonctionnement	2 833 €	1 %
TOTAL GÉNÉRAL	**280 108 €**	**100 %**

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	
Prestation en nature	Néant
Dons en nature	Néant
TOTAL GENERAL	**Néant**

ACTIF	2019	2018
Actif immobilisé	15 256 €	15 425 €
Autres créances	542 130 €	24 175 €
Trésorerie	1 157 137 €	1 936 567 €
Charges constatées d'avance	13 579 €	9 608 €
Stock	0 €	0 €
TOTAL DE L'ACTIF	**1 728 102 €**	**1 985 775 €**

PASSIF	2019	2018
Fonds associatifs	937 185 €	1 171 958 €
Fonds dédiés	665 382 €	714 984 €
Autres dettes	125 535 €	98 833 €
Provisions	0 €	0 €
Produits constatés d'avance	0 €	0 €
TOTAL DU PASSIF	**1 985 775 €**	**1 985 775 €**

TRANSPARENCE FINANCIÈRE

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

- **Ressources issues de la générosité du public :** ressources provenant de la collecte issue de nos mailings, des dons directs, des prélèvements automatiques et des legs.
- **Fonds privés :** ils proviennent essentiellement de DfID à travers Sightsavers et de The END Fund à 73% et 11 % des fonds privés collectés respectivement.
- **Reprise des fonds :** part des fonds associatifs provenant de la collecte auprès du public non utilisée lors des exercices précédents et dépensée pour la réalisation de nos missions en 2019.
- **Missions sociales :** Les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation des opérations (charges directement imputables aux programmes et quote-part de frais de structure nécessaires à la réalisation des missions sociales).
- **Frais de fonctionnement :** ils comprennent les frais engagés par les services à caractère général.
- **Frais de recherche de fonds :** Ils comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons, les frais de recherche et/ou renouvellement de partenariats, la communication de l'association, ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme le site Internet.

Programme de santé scolaire à Madagascar – LSFM® 2019

BILAN AU 31.12.2019

- **Actif immobilisé :** agencements, matériel de bureau et informatique, mobilier.
- **Autres créances :** sommes à percevoir en 2020 au titre de la collecte 2019.
- **Trésorerie :** en baisse de 779 430 €
- **Comptes à terme :** 600 000 € avec 31,66 € d'intérêts courus au 31/12/2019.
- **Charges constatées d'avance :** dépenses de l'année 2019 rattachées à l'année suivante.
- **Fonds associatifs :** ressources ayant une affectation certaine provenant d'apports, résultats cumulés acquis définitivement à l'association ; en baisse de 234 773 €.
- **Fonds dédiés :** 665 382 €, ils représentent une partie des ressources affectées par des tiers à des projets définis, qui n'ont pu encore être utilisées conformément à l'engagement pris à leur égard.
- **Autres dettes :** sommes dues auprès des fournisseurs et des organismes sociaux.
- **Produits constatés d'avance :** ressources de l'année rattachées aux années suivantes.

OPC_MailingAoût_ESSENTIEL_2020.indd 3-4 04/08/2020 15:26